



Embedsværket og kommunernes politiske og administrative ledelser skal have større og flere faglige indsigter for at kunne navigere i denne kompleksitet. Politikere og kommunale chefer skal vide lidt om meget indenfor byudvikling.

LEDER

En god robust strategi kan sikre, at visionen ikke forsvinder!



Af **Tina Saaby**,
direktør for Dansk
Byplanlaboratorium

STRATEGISK BYLEDELSE, strategisk byudvikling, strategisk kommuneplanlægning, bystrategier. Ordet strategi bruges i dag ofte, når vi taler om byudvikling. Og heldigvis. At være strategisk i ens ledelse både af en by, en organisation eller andre initiativer handler om, hvordan vi skaber værdi i fremtiden. En strategi sætter retning og mål for, hvor vi gerne vil hen. Og det har vi brug for, hvis vi skal handle i fællesskaber og løse de store klimaudfordringer vi har skabt.

I Byplanlaboratoriet har vi et strategisk fokus. Vi har sammen med Plan 22+ lige startet et netværk for kommunerne om strategisk kommuneplanlægning, vi underviser i strategisk byudvikling i vores kurser og det strategiske er fundamentet i den publikation vi lige har udgivet for Bo Trygt-samarbejdet.

”**EN GOD ROBUST STRATEGI** er et godt middel til at sikre, at visionen ikke forsvinder i fristende tilbud eller bygherrekrav” skriver lektor emeritus Henrik Toft Jensen her i bladet. Budskabet er, at det strategiske blik i kommunerne på den ene side giver embedsværket et politisk mandat til at forhandle indenfor de strategiske rammer. Det betyder blandt andet, at investorer, developere, forsyningsselskaber, rådgivere m.fl. skal starte deres samtaler om projekter og initiativer hos kommunerne og ikke som tidligere, at de tegnede projekter som de kom til kommunen for at få godkendt.

Det fodrer en anden måde at samarbejde på og for kommunerne betyder det, at de skal være faciliterende, tværgående i deres egen organisering, procesfokuserede og at de skal kunne navigere i kompleksiteter.

På den anden side skal de, embedsværket og kommunernes politiske og administrative ledelser, have større og flere faglige indsigter for at kunne navigere i denne kompleksitet.

POLITIKERE OG KOMMUNALE CHEFER skal vide lidt om meget indenfor byudvikling. Det er en forudsætning, at de kender til biodiversitet, støj, bebyggelsesprocenter, arkitektoniske virkemidler, CO₂-beregninger, genbrug og affald, mental sundhed m.m. Det er en uendelig liste. Og netop derfor er det vigtigt, at vores kommunale maskinrum er strategiske. At vi bevæger os væk fra at løse enkelte problemer til at se sammenhænge. At klima ikke alene handler om udregninger, men at investeringerne løser flere problemer og at vi i sidste ende skaber bedre steder end da vi begyndte.

For kommunerne betyder det, at de skal ledes mere tværgående, at politikerne skal arbejde mere på tværs af forvaltninger og udvalg og at kommunernes specialister skal være uddannet til at kunne se sammenhænge, stille spørgsmål og sætte egen viden ind i andres specialer. Nogle gange er det biodiversiteten der er vigtigst, andre gange er det fodgængen, cyklisten, parkeringspladserne, bylivet eller den mentale sundhed.

DETTE NUMMER HAR FOKUS PÅ det strategiske i byudviklingen. Byplanlaboratoriets bestyrelse har sat fokus på det tværgående både i forhold til kommunernes egne organiseringer men også deres grænser. Klima og kvalitet kan kun gå hånd i hånd hvis vi tænker tværgående, i partnerskaber, med viden som fundament og i processer hvor alle kan spejle sig, blive hørt og hver især tage et individuelt ejerskab.

TINA SAABY